



Esto es Chile Región O'Higgins

SEPTIEMBRE 2026 · INFORME CUALITATIVO

IMPULSADO POR



COPEC

e) entel

FALABELLA

u UNIMARC

UNA INICIATIVA DE

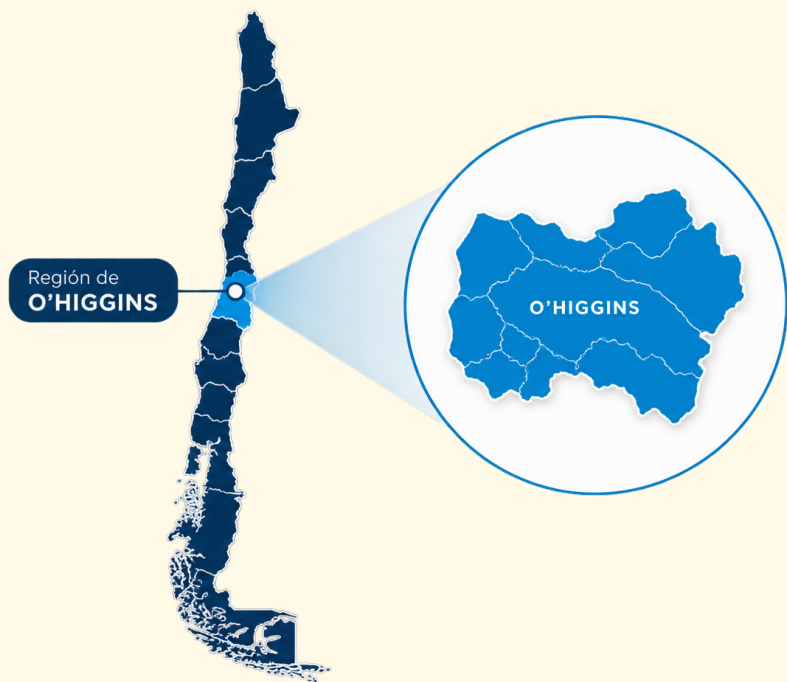


CADEM

LATERCERA

Inacap

Contexto y *objetivo*



"Esto es Chile" es un proyecto conjunto de Cadem, La Tercera e INACAP cuyo objetivo es conocer la opinión de los chilenos en torno a las dimensiones sociales, económicas y de desarrollo de cada región del país, para generar una conversación en torno a sus preocupaciones, sueños y aspiraciones.

Busca darles visibilidad a las regiones, desde las regiones mismas, pero también desde Santiago.

Este documento sistematiza la primera etapa cualitativa del estudio en la región de O'Higgins.

El objetivo de este análisis es, por un lado, identificar la identidad y esencia de la región tal como la narran sus propios líderes, y, por otro lado, aportar al diseño del cuestionario cuantitativo que dará representatividad estadística a estos hallazgos, poniendo foco en la percepción de la población.

METODOLOGÍA

Entrevistas a *referentes regionales*

Se realizaron seis entrevistas a los siguientes referentes de la región de O'Higgins:

Javier Macaya

Senador

Juan Luis Castro

Senador

Pablo Silva

Gobernador Regional

Raimundo Agliati

Alcalde de Rancagua

Felipe Díaz

Presidente, Corporación Pro O'Higgins

Fernanda Kri Amar

Rectora, Universidad de O'Higgins

PRINCIPALES HALLAZGOS

01

Identidad ambivalente

La región es narrada con un fuerte arraigo territorial y familiar, pero atravesada por una tensión entre el orgullo identitario y la sensación de ser el "patio trasero" de Santiago.

02

Vacío de liderazgo

Hay consenso en que la región carece de liderazgos de largo plazo: más allá del Gobernador, emergen menciones puntuales a otros cargos, pero sin un relato de fondo.

03

El Teniente como espejo de la región

El Teniente (Codelco) y el cierre de Andes Norte —con 3.500 empleos en riesgo— aparecen como el símbolo simultáneo de orgullo histórico y de vulnerabilidad económica.

04

Migración, la fractura inesperada

Se plantea, por un lado, que la agricultura necesita mano de obra migrante más regulada y, por otro, se plantea como un problema que requiere soluciones.

05

Un sueño con nombre propio, pero sin fecha

El Paso Las Leñas / corredor bioceánico y la capilla diseñada por Gaudí se repiten como proyectos postergados. Se perciben como parte de un sueño compartido que lleva años sin concretarse y que condensa la frustración por la lentitud regional.

06

Cambio climático: ¿urgencia o exageración?

Para algunos, la sequía y el cambio climático son una amenaza que ya está golpeando la matriz productiva; sin embargo, para otros es un tema que permanece en un plano secundario frente a otras preocupaciones.

PRINCIPALES HALLAZGOS

Una región arraigada *a su tierra*

O'Higgins aparece como una región profundamente arraigada a su tierra, a su gente y a una forma de vida que combina tradición, trabajo, familia y comunidad. Se le reconoce una riqueza excepcional en minería, agricultura, vinos, costa, patrimonio, paisaje y capital humano.

Su tensión central está en que esa riqueza todavía no termina de convertirse en suficientes oportunidades, conectividad, autonomía y visibilidad.

El gran sueño regional no es parecerse a Santiago, sino poder desarrollarse sin depender de él: estudiar, trabajar, formar familia y construir futuro en la propia región.



De ahí surge una idea transversal y emocionalmente potente: poder quedarse y permanecer en la región.

PRINCIPALES HALLAZGOS

El presente introduce *una sensación de fragilidad*

La seguridad, el desempleo, la salud y la conectividad erosionan la percepción en torno a la calidad de vida que históricamente se asocia a tranquilidad y vivir a “escala humana”.

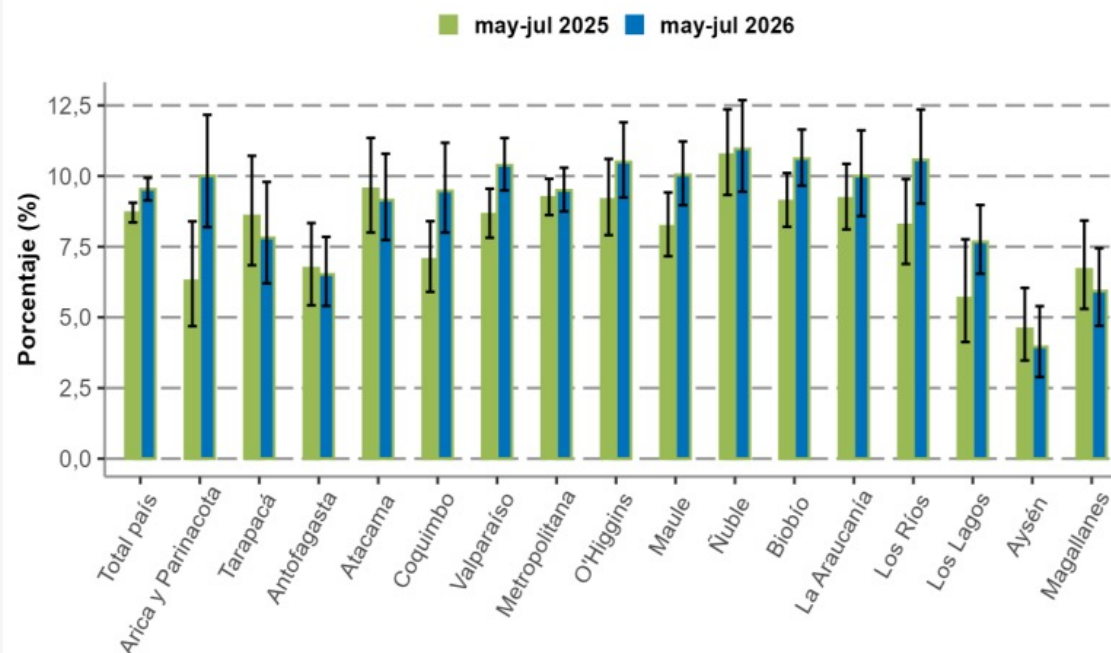
El Teniente es un claro ejemplo de esta ambivalencia: es orgullo, identidad y motor económico, pero también refleja la dependencia de una matriz productiva vulnerable. El cierre de Andes Norte aparece como un hito que pone en riesgo entre 3.000 y 3.500 empleos.

CESANTÍA

O'Higgins aparece entre las regiones con peor índice de desempleo del país. La tasa de desocupación regional fue de **10,5%**, aumentando 1,3 pp. en doce meses.

Fuente: INE | Encuesta Nacional de Empleo (ENE), agosto 2026.

Tasa de desocupación a nivel regional (incluye intervalos de confianza)





Estado de ánimo

ESTADO DE ÁNIMO

Entre el orgullo y *el desgaste*

Existe una visión heterogénea, ya que por un lado, la región aparece preocupada y con incertidumbre, pero no resignada. El deterioro de la seguridad, el empleo y el costo de vida tensiona el presente, mientras persiste una ética del esfuerzo y una expectativa de desarrollo.

Converge en un patrón: un orgullo identitario profundo y estable, coexistiendo con una fatiga creciente frente a la lentitud de las soluciones, la inseguridad y el deterioro económico reciente.

Lo anterior aparece anclado a la nostalgia por un pasado más seguro, que no necesariamente se condice con los indicadores objetivos de bienestar.

“Hay preocupación por el futuro y nostalgia por un pasado que fue mejor.”

“La esperanza inicial se va agotando. De algún modo la gente espera soluciones más rápidas.”

“Hay dos realidades encontradas: por un lado, preocupación y, por otro lado, mucha expectativa sobre lo que puede seguir creciendo la región.”

ESTADO DE ÁNIMO

La pérdida es *intergeneracional*

Una autoridad introduce el matiz más nostálgico, al señalar que hoy se teme que los hijos no dispongan de las oportunidades de movilidad social que tuvieron sus padres. Otro entrevistado expresa una mirada más crítica y urgente. En general, reconocen la preocupación, pero conservan una expectativa de crecimiento y capacidad de salir adelante.

“Hay una nostalgia por el pasado, más seguro, por un pasado un poco más tranquilo [...] hay una añoranza de un pasado que, en materia de seguridad, por sobre todas las cosas, fue mejor.”

“El primer aliento del inicio del gobierno [...] ha decantado, y se ha vuelto a recrudecer en estos meses de invierno.”

“Hemos pasado a un individualismo lamentablemente mayor [...] hoy día el gran sufrimiento [...] es ese encierro. Ya no es solamente en Santiago, sino que se ha ido extendiendo.”

CONTRAPUNTO RELEVANTE

No se detecta un deterioro particular de la salud mental regional respecto de otras zonas del país, sino que hoy simplemente se habla de manera más abierta del tema que antes de la pandemia.

“No noto diferencia con lo que conozco de Santiago [...] la gente hoy día no tiene problema en decir que va al psicólogo [...] hay un cambio desde la pandemia: antes ni hablábamos de eso.”

SUEÑOS Y ASPIRACIONES

El origen y *la permanencia*

El sueño más transversal y común dice relación con el origen y la permanencia: que los hijos de la región puedan estudiar, trabajar y quedarse en O'Higgins, sin tener que migrar a Santiago. La Universidad de O'Higgins aparece, transversalmente, como el símbolo material de ese sueño cumplido, pero a medias.

“El gran sueño es poder tener una calidad de vida que permita mantener esa relación, de que las familias [...] puedan permanecer en la región y no tengan que salir.”

“Que nunca más se diga que la región y Rancagua no existen, ese es el sueño.”

“El gran dolor es cuando se debe partir, ya sea por estudios, por desafíos laborales [...] que quienes partieron [...] puedan seguir dando y produciendo acá.”

SUEÑOS Y ASPIRACIONES

Infraestructura y *conectividad internacional*

El segundo sueño compartido: el Paso Las Leñas como corredor bioceánico hacia Argentina y Brasil, y la construcción de una capilla diseñada por Gaudí (la primera fuera de España) aparecen citados como los grandes proyectos postergados capaces de cambiar el posicionamiento de la región.

Es, a la vez, un sueño que condensa optimismo y frustración: todos lo mencionan, nadie ve fecha de término.

“El paso a las leñas es la solución que tiene Chile hoy día para conectarnos [...] pero no hay ese liderazgo que logre empujar de manera fuerte y vehemente eso.”

“Es la única región de Chile que no tiene un paso fronterizo habilitado [...] sería un avance importante para unir a Argentina, a Brasil, con el puerto de San Antonio.”

TEMORES E INCERTIDUMBRES

Inseguridad, desempleo y *el futuro de El Teniente*

La inseguridad es el temor transversal más mencionado. Le siguen el desempleo —O'Higgins tiene uno de los peores índices del país— y el futuro de El Teniente, cuya división Andes Norte pondría en riesgo 3.500 empleos según coinciden varias autoridades.

“O'Higgins tiene el peor índice de desempleo de Chile, según la última encuesta.”

“El cierre de Andes Norte, que es una parte de la mina El Teniente, donde se van a perder más de 3.500 empleos.”



Visión y caracterización de la región

LA ESENCIA DE O'HIGGINS

Identidad *regional*

O'Higgins es descrita como una región de fuerte arraigo territorial, caracterizada por la tríada agricultura–minería–vino, con un fuerte componente huaso y comunitario.

Y con una relación ambivalente con su cercanía a Santiago: es a la vez una ventaja (acceso al mercado, conectividad, turismo) y una amenaza (contagio de la inseguridad capitalina, dependencia, invisibilidad).

“Es gente de trabajo, de respeto, en general, que tiene que ver con el campo, con la minería; lo positivo es su gente.”

“La región se ha desarrollado mucho de espaldas al mar.”

“La región de O'Higgins es una región minera. Y, por supuesto agrícola, con los mejores vinos del mundo, y eso es un orgullo para los habitantes de la región.”

LA ESENCIA DE O'HIGGINS

¿Existe un *símbolo unificador*?

Las respuestas se abren en abanico y enumeran con detalle un repertorio simbólico compartido.

REPERTORIO SIMBÓLICO COMPARTIDO

- ★ Club O'Higgins de Rancagua y su color celeste
- ★ Batalla de Rancagua
- ★ Mina de Sewell
- ★ Tragedia del Humo de 1945
- ★ Torta pompadour
- ★ Papas Primor

“La tragedia del humo, que fue una tragedia que marcó a la ciudad de Rancagua y la región de O'Higgins [...] murieron más de 340 mineros. Rancagua se identifica con lo que son las viudas que quedaron de ese momento.”

LA METÁFORA MÁS COMÚN

Del "patio trasero" *al "antejardín"*

La metáfora con mayor potencial aparece con matices distintos: alguien la usa para describir una percepción instalada en la población y también como diagnóstico inicial que requiere de gestión.

“Un porcentaje importante de la población tiene este concepto de que somos el patio trasero de Santiago.”

“Nosotros queremos transformar esto de ser el patio trasero de la Región Metropolitana, hacia ser el antejardín.”

★ Análisis en profundidad

Tensiones y contradicciones que estructuran el
relato regional

EL PRINCIPAL QUIEBRE COTIDIANO

Perder *la tranquilidad*

La seguridad aparece transversalmente, pero su fuerza no está solo en el delito, sino también en la transformación de la vida cotidiana. La región se compara implícitamente con un pasado de mayor confianza, libertad y vida comunitaria.

“El sueño es recuperar esa confianza entre las personas y el vivir tranquilo y seguro y dejar a tus niños que puedan caminar tranquilos para ir a comprar a la esquina.”

“Un pasado donde podías dejar la bicicleta y nadie te la robaba. (...) Hoy la gente se recoge mucho más temprano.”



TENSIÓN 1

Arraigo vs. partida: *el sueño de quedarse*

El arraigo territorial aparece como uno de los rasgos más consistentes.

Conceptos como familia, comunidad, amistades, campo y pertenencia no son solo atributos culturales: son componentes que ayudan a construir la idea de una buena vida. Por eso, la falta de oportunidades adquiere una dimensión dolorosa cuando obliga a jóvenes y profesionales a salir de la región.

La Universidad de O'Higgins aparece como un símbolo de transformación regional: no solo amplía el acceso a educación superior, sino que permite imaginar una trayectoria vital completa dentro del territorio. El desafío siguiente es que estudiar en O'Higgins también pueda significar trabajar y desarrollarse allí.

“El gran sueño es poder tener una calidad de vida que permita mantener esa relación, de que las familias, por ejemplo, los niños puedan estudiar y puedan permanecer en la región.”

TENSIÓN 2

Orgullo vs. invisibilidad: *una región que quiere ser vista*

Los entrevistados describen una región con identidad propia y abundantes motivos de orgullo. Pero esa abundancia convive con la sensación de que la región no ha logrado proyectar un relato suficientemente reconocible hacia el país.

La cercanía con Santiago es ambivalente: ofrece mercado, conectividad y oportunidades turísticas, pero también alimenta dependencia, invisibilidad y la percepción de recibir externalidades metropolitanas. El desafío para O'Higgins es dejar de definirse por su proximidad a Santiago y hacerlo desde un valor propio.

- ★ El Teniente y Sewell
- ★ Agricultura y agroindustria
- ★ Vinos de Colchagua y Cachapoal
- ★ Tradiciones huasas
- ★ Costa y surf
- ★ Batalla de Rancagua
- ★ O'Higgins de Rancagua
- ★ Gastronomía y emprendimientos locales

TENSIÓN 3

Potencial vs. lentitud: *hay con qué, pero cuesta hacerlo ocurrir*

La lectura más transversal es la de una región cuyo potencial avanza más lento de lo esperado. Algunos de los principales frenos son la falta de infraestructura, coordinación, liderazgo y centralismo. Lo anterior estaría limitando la posibilidad de convertir activos existentes en desarrollo.

Paso Las Leñas, Carretera de la Fruta, dobles vías, transporte público y conectividad costera funcionan como proyectos concretos, pero también como símbolos de una aspiración mayor: abrir la región, conectarla consigo misma y con el exterior, y acelerar un desarrollo que se percibe postergado.

“Falta una articulación, porque la gente tiene derecho a pensar distinto (...) pero tener la voluntad de articular a todos los actores yo creo que es el gran desafío de la región.”

“Como que nos quedamos un poquito pegados.”

TENSIÓN 4

Tradicición vs. transformación: *crecer sin dejar de ser O'Higgins*

La región valora fuertemente su ruralidad, sus tradiciones, su escala humana y sus vínculos comunitarios, pero al mismo tiempo reconoce la necesidad de modernizarse:

- › Diversificar la economía
- › Fortalecer la educación
- › Industrializar materias primas
- › Incorporar tecnología
- › Desarrollar el turismo
- › Mejorar su infraestructura

La tensión no consiste en elegir entre tradición o modernidad. Más bien, el deseo es modernizarse preservando aquello que se considera propio.

ESTA TENSIÓN SE EXPRESA TAMBIÉN GENERACIONALMENTE

Se observa a jóvenes que quieren hacer algo distinto a sus padres.

Se menciona un choque cultural entre sensibilidades urbanas (contemporáneas) vs. costumbres rurales más tradicionales.



Profundización en temáticas específicas

GOBERNANZA

ECONOMÍA

CONECTIVIDAD

CAMBIO CLIMÁTICO

GOBERNANZA

Diferentes relatos sobre *una misma región*

Existe consenso en la necesidad de coordinación, pero desacuerdo en el diagnóstico. El punto en común: la sensación de que la región necesita mayor capacidad de articular actores y convertir acuerdos o voluntades en ejecución. El centralismo aparece como barrera transversal, aunque las soluciones institucionales propuestas difieren.

POTENCIAL Y GESTIÓN

Se reivindica la identidad, turismo, electromovilidad y trabajo con las 33 comunas. La metáfora del "anteparc" condensa una aspiración de reposicionamiento frente a Santiago.

URGENCIA Y LARGO PLAZO

Se piensa que O'Higgins tiene activos y capital humano, pero avanza lento por falta de liderazgos articuladores. Se plantea la necesidad de infraestructura habilitante, proyectos detonantes y visión 2030–2040.

OPORTUNIDAD Y PERMANENCIA

Se introduce con mayor fuerza: educación, capital humano, ciencia y tecnología. Una región en tensión, pero con posibilidad de un "salto cuántico". La universidad aparece como mecanismo para dejar de "exportar" jóvenes y profesionales.

NOSTALGIA Y MOVILIDAD AMENAZADA

Su lectura se estructura desde un pasado percibido como más seguro y con mejores expectativas intergeneracionales. Marca además con fuerza la diferencia cultural urbano-rural.

DETERIORO Y EXIGENCIA DE RESULTADOS

Aparece una voz más crítica respecto del ánimo, la economía y la gobernanza. Enfatiza que la esperanza se agota cuando las promesas no se traducen en acción y prioriza seguridad, desempleo y salud.

IDENTIDAD, MEMORIA Y ESCALA HUMANA

Emerge un repertorio simbólico más rico: O'Higgins de Rancagua, Batalla de Rancagua, Sewell, tragedia del humo, gastronomía local. Su sueño combina recuperar seguridad con preservar una región a escala humana.

GOBERNANZA

HALLAZGO TRANSVERSAL

El vacío de liderazgo, *reconocido incluso por quienes lideran*

Más que una contradicción, es una convergencia incómoda: al pedir referentes de liderazgo regional indiscutido, ningún entrevistado logra nombrar uno sin dudar.

“¿Cuáles para usted son los principales liderazgos de la región?”

(el entrevistado se menciona a sí mismo y luego se ríe).

“No hay referentes como que sean líderes indiscutidos en la región. Hay mucho que rescatar, tanto en lo deportivo como en lo cultural y en lo político.”

“A riesgo de que no sea autorreferente, por cierto, no me voy a mencionar, pero están Alejandra Sepúlveda [...] Juan Luis Castro [...] Raimundo Agliati.”

GOBERNANZA

LA BRECHA MÁS NÍTIDA

Gobernanza armónica vs. *diagnóstico de fragmentación*

Un entrevistado describe una región sin conflictos políticos relevantes y una relación fluida con los 33 municipios y el gobierno central. Sin embargo, otra autoridad política retrata una gobernanza fragmentada y sin visión sistémica.

Lo anterior adquiere otro matiz, al puntualizar que en el último año se ha detectado un aumento de las tensiones políticas dentro del gobierno regional.

“No hay temas que sean candentes desde la región. No hay desacuerdos, por decirlo de esa forma, sino un trabajo que viene en conjunto.”

“He notado un cambio en el último año [...] siento que hay un riesgo de politizarse y de tomar matices que son más ideológicos y que se puede perder el fin último, que es el desarrollo de la región.”

“Yo creo que está muy fragmentada. Cada uno tira para su propio lado. No hay una conversación más sistémica de por dónde tienen que ir las cosas.”

“No veo hoy día líderes que tengan una visión de más largo plazo [...] no veo que estemos pensando en cómo construir O'Higgins del 2030-2035.”

ECONOMÍA

Orgullo productivo y ***vulnerabilidad estructural***

O'Higgins se reconoce como región minera y agrícola, con agroindustria, vinos, comercio y un turismo todavía subexplotado. El Teniente es el símbolo más nítido de orgullo y dependencia: concentra identidad, empleo y desarrollo, pero los problemas recientes hacen visible el riesgo de depender fuertemente de sectores tradicionales.

Los entrevistados convergen en la necesidad de diversificar, aunque con énfasis distintos:

- ★ Poner foco en la industrialización de materias primas.
- ★ Atraer inversión, capital humano e infraestructura habilitante.
- ★ Tener un salto productivo apoyado en ciencia, tecnología e inteligencia artificial.
- ★ Oportunidades en turismo, servicios y desarrollo de la costa.

“Producimos mucha materia prima; lo que se necesita es potenciar la industrialización.”

“En 10 años más van a estar en las plantaciones los robots, todos con IA.”

ECONOMÍA

RECURSOS REGIONALES

Consenso en el reclamo, *distinto grado de precisión*

Varios coinciden en que la región no retiene lo suficiente de la riqueza que genera —vía royalty minero y tributación de empresas agroindustriales con casa matriz en Santiago—.

Hay quienes lo cuantifican y argumentan con cifras y ejemplos concretos, mientras que, por otro lado, se admite abiertamente un desconocimiento sobre las cifras exactas, lo que retrata una falta de transparencia o de acceso a la información incluso para actores informados del sector privado.

“No lo sé. La verdad no lo sé [...] no tengo idea cuánto le llega de vuelta a los municipios y qué tan eficientes son.”

“No nos toca todo el impuesto que genera El Teniente [...] Debería haber tributos que queden en la región, lo que permitiría un mayor desarrollo.”

“Poca autonomía y pocos recursos [...] falta mayor eficacia en el uso de los recursos públicos.”

ECONOMÍA

LA CONTRADICCIÓN MÁS NÍTIDA EN MATERIA ECONÓMICA

Migración: mano de obra necesaria **vs. amenaza al empleo local**

Por un lado, se sostiene que sin migración regulada la agricultura regional no tiene mano de obra suficiente. Sin embargo, esto se contrasta con la postura de no facilitar la llegada de trabajadores extranjeros, argumentando que desplazan a la mano de obra local.

“Hay momentos donde no hay mano de obra dedicada a la agricultura, la gente no quiere trabajar en la agricultura [...] si no la regulamos, si no trabajamos sobre eso y creamos condiciones, se genera un problema en la agricultura.”

“Estoy en desacuerdo con estas facilidades que han pedido algunas personas con respecto a traer mano de obra boliviana o extranjera. Migrantes que vienen [...] a copar los trabajos de la gente de la región en condiciones bastante miserables de vida.”

ECONOMÍA

LA ESCALA DEL SUEÑO TURÍSTICO

Infraestructura tradicional vs. **"Silicon Valley" del secano costero**

El turismo aparece como promesa transversal, pero todavía más como potencial que como realidad consolidada. Vinos, surf, Sewell, patrimonio, gastronomía y proyectos emblemáticos como la capilla de Gaudí conforman un repertorio capaz de ampliar el imaginario regional.

Todos apuestan al turismo como diversificación económica, y puntualmente se introduce una ambición de escala distinta, proponiendo un polo de desarrollo tecnológico-turístico de nivel internacional para la zona de Cardenal Caro, comparándolo con el desarrollo vitivinícola que se impulsó en Santa Cruz hace tres décadas.

“Podría concebirse un futuro polo de desarrollo tipo Silicon Valley en Chile, si es que uno tuviera la ambición y visión [...] no tiene nada que envidiarle a los mejores balnearios del mundo.”

“Es más o menos similar a lo que hizo hace 30 años atrás Carlos Cardoen en la zona de Santa Cruz, con el potencial vitivinícola.”

CONECTIVIDAD

Una brecha práctica que también *fragmenta la identidad*

La conectividad aparece como problema especialmente regional y diferencia a O'Higgins de preocupaciones más nacionales. No se trata sólo de llegar a Santiago: existen dificultades para conectar costa, zonas rurales, capital regional, servicios de salud, educación y trabajo.

Por un lado, se mencionan ejemplos: habitantes de Navidad que se atienden en Valparaíso por cercanía y estudiantes de Cardenal Caro que deben vivir en residencia, porque no pueden desplazarse diariamente.

Puntos relevantes: transporte público, movilidad, carreteras y corredores estratégicos.

El Paso Las Leñas adquiere una dimensión simbólica: la región que se siente aislada, sin puerto, aeropuerto ni paso fronterizo habilitado, imagina convertirse en corredor y nodo de conexión. Es una infraestructura que condensa una aspiración de apertura.

CAMBIO CLIMÁTICO

Emergencia hídrica vs. *relativización del fenómeno*

Para el mundo agrícola y universitario, la sequía es una amenaza estructural que ya está golpeando la matriz productiva de la región. Sin embargo, también se relativiza la urgencia del fenómeno climático para O'Higgins.

“El gran impacto en la región tiene que ver con el acceso al agua y con la sequía. Si no hubiéramos tenido este año o los últimos dos años, estaríamos viviendo una crisis muy, muy fuerte.”

“Hay un problema con la sequía [...] la sequía va como corriéndose hacia el sur por el cambio climático.”

“No veo fenómenos tan potentes de cambio climatológico [...] no soy escéptico del fenómeno global de cambio climático, pero no me parece que haya un tema importante en esa materia [para la región].”



Esto es Chile Región O'Higgins

SEPTIEMBRE 2026 · INFORME CUALITATIVO

IMPULSADO POR



COPEC

e) entel

FALABELLA

u UNIMARC

UNA INICIATIVA DE



CADEM

LATERCERA

Inacap